




AKUNTANSI MANAJEMEN


Kurniawan,
S.E., C.M.A., Ak., C.A., C.I.B.A., M.Ak

Pengertian Akuntansi Manajemen



- Ronald M. Copeland dan Paul E. Dascher: mengungkapkan: “Akuntansi Manajemen adalah bagian dari Akuntansi yang berhubungan dengan identifikasi, pengukuran dan komunikasi informasi akuntansi kepada internal manajemen yang bertujuan guna perencanaan, proses informasi, penmgendalian dan pengambilan keputusan”.

- 
- Supriyono: Akuntansi Manajemen mengungkapkan: “Akuntansi manajemen adalah salah satu bidang akuntansi yang tujuan utamanya untuk menyajikan laporan-laporan suatu satuan usaha atau organisasi tertentu untuk kepentingan pihak internal dalam rangka melaksanakan proses manajemen yang meliputi perencanaan, pembuatan keputusan, pengorganisasian dan pengarahannya serta pengendalian”.

- 
- Hansen mowen : akuntansi manajemen menghasilkan informasi untuk pengguna internal. Akuntansi manajemen mengidentifikasi, mengumpulkan, mengukur dan mengklasifikasikan, dan melaporkan informasi yang bermanfaat bagi pengguna internal dalam merencanakan dan mengambil keputusan.

Akuntansi manajemen berkaitan dengan masalah penyajian informasi yang diperlukan oleh suatu organisasi.

Akuntansi manajemen yaitu akuntansi yang menyajikan informasi keuangan untuk pihak internal perusahaan, sedangkan *akuntansi keuangan* menyajikan informasi keuangan untuk pihak eksternal perusahaan.

Akuntansi manajemen adalah suatu kegiatan/proses yang menghasilkan informasi keuangan bagi manajemen untuk pengambilan keputusan ekonomi dalam melaksanakan fungsi manajemen.

Akuntansi: suatu kegiatan yang menyajikan informasi, terutama yang bersifat keuangan, mengenai suatu kesatuan ekonomi yang digunakan untuk pengambilan keputusan ekonomi (*AICPA – American Institute of Certificate Public Accountants*)

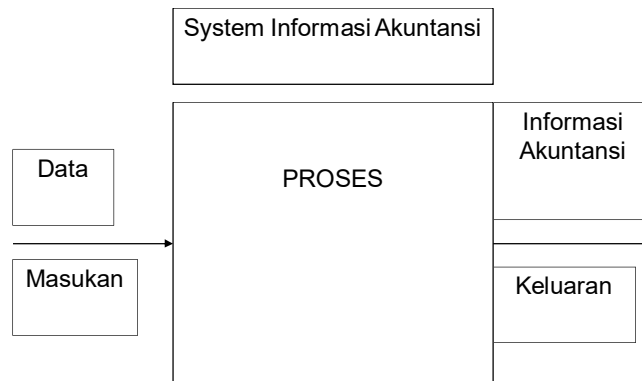


Fungsi Manajemen

- **Perencanaan**
Proses penentuan kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan oleh suatu organisasi pada masa yang akan datang, termasuk di antaranya adalah penetapan tujuan organisasi.
- **Koordinasi**
Proses yang mengintegrasikan kegiatan masing-masing bagian di dalam organisasi agar terjalin kerja sama untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.
- **Pengendalian**
Proses yang menjamin bahwa organisasi melaksanakan strateginya sesuai dengan tujuan yang diharapkan



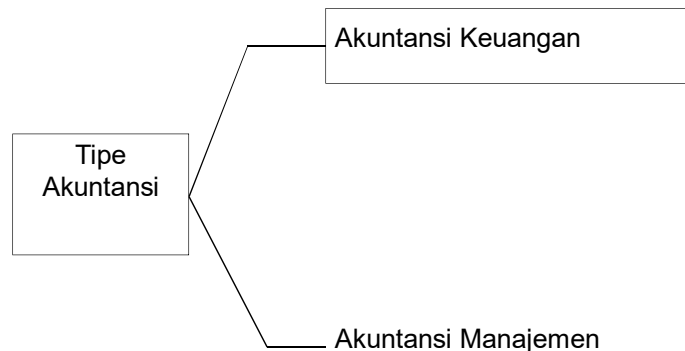
Akuntansi sebagai suatu sistem pengolahan informasi keuangan



Akuntansi manajemen dapat dipandang sebagai suatu sistem informasi yang menghasilkan keluaran (output) dengan menggunakan masukan (input) dan memprosesnya untuk mencapai tujuan khusus manajemen. Proses (pengolahan) adalah inti dari suatu sistem informasi akuntansi manajemen dan digunakan untuk mengubah masukan menjadi keluaran yang memenuhi tujuan suatu sistem.



Akuntansi manajemen sebagai suatu tipe akuntansi



Perbedaan Akuntansi Manajemen dengan Akuntansi Keuangan



Faktor	Akuntansi Keuangan	Akuntansi Manajemen
Pemakai Informasi	Pihak eksternal	Pihak internal (manajemen)
Dasar penyajian informasi	Disusun berdasarkan Prinsip Akuntansi Indonesia	Disusun berdasarkan tipe informasi
Fokus informasi	Posisi kemampuan keuangan perusahaan secara keseluruhan	Informasi keuangan dari bagian-bagian dlm perusahaan
Orientasi informasi	Data masa lalu	Data masa lalu dan masa yg akan datang
Tipe informasi	Informasi moneter	Informasi moneter dan non moneter
Ketepatan informasi	Data disajikan lebih tepat	Ditekankan pada ketepatan waktu

Persamaan Akuntansi Manajemen dengan Akuntansi Keuangan



1. Keduanya sama-sama tipe informasi akuntansi
2. Prinsip akuntansi yang digunakan untuk penyusunan informasi akuntansi keuangan juga relevan digunakan untuk penyusunan informasi akuntansi manajemen.
3. Data yang digunakan untuk kedua tipe informasi tersebut, sama-sama berasal dari informasi operasi

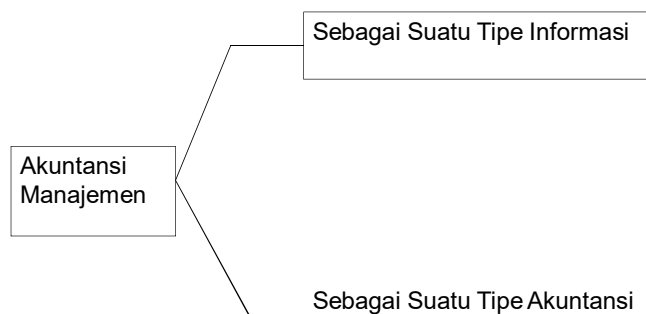
- Prinsip akuntansi yang lazim yang diterima baik dalam akuntansi keuangan kemungkinan besar juga merupakan prinsip pengukuran yang relevan pula dalam akuntansi manajemen. Sebagai contoh, akuntansi keuangan menganut prinsip perbandingan pendapatan dengan biaya yang bersangkutan dengan pendapatan tersebut dalam menghitung laba yang diperoleh perusahaan dalam periode akuntansi tertentu. Demikian pula akuntansi manajemen menganut prinsip yang sama dalam mengukur laba yang diperoleh divisi tertentu untuk mengukur prestasi manajer divisi yang bersangkutan.





- Akuntansi keuangan dan akuntansi manajemen menggunakan informasi operasi yang sama sebagai bahan baku untuk menghasilkan informasi yang disajikan kepada pemakainya. Oleh karena itu, dalam pengolahan informasi keuangan dipakai pedoman bahwa prinsip akuntansi yang lazim dipakai sebagai acuan dalam mengumpulkan data dasar guna menghasilkan informasi yang akan diolah melalui akuntansi keuangan maupun akuntansi manajemen.

Sudut pandang terhadap akuntansi manajemen

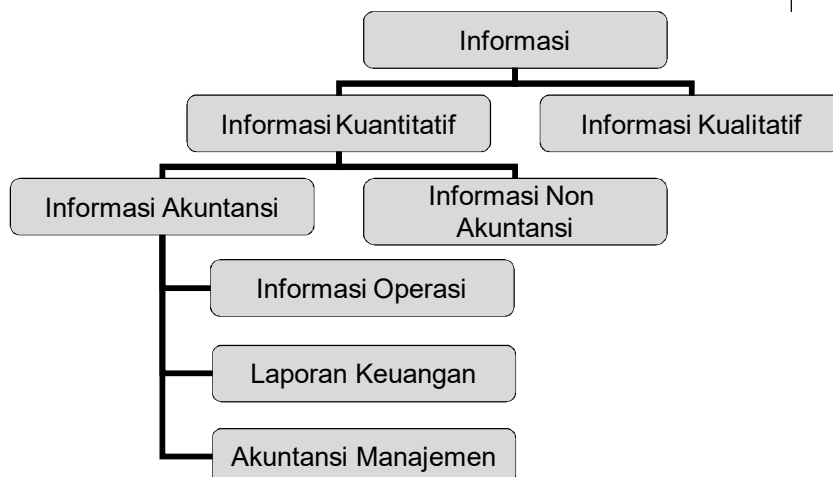




- Tipe akuntansi, akuntansi manajemen merupakan suatu sistem pengolahan informasi keuangan yang digunakan untuk menghasilkan informasi keuangan bagi kepentingan pemakai intern organisasi.
- Tipe informasi, akuntansi manajemen merupakan tipe informasi kuantitatif yang menggunakan uang sebagai satuan ukuran, yang digunakan untuk membantu manajemen dalam pelaksanaan pengelolaan perusahaan.

Informasi

Informasi manajemen berkaitan erat dengan informasi, karena akuntansi manajemen merupakan salah satu tipe informasi.



Ada 3 macam informasi akuntansi, yaitu informasi operasi, Laporan keuangan dan akuntansi manajemen.

Informasi operasi mempunyai peran penyedia data untuk penyusunan laporan keuangan dan akuntansi manajemen.

Laporan keuangan merupakan hasil proses akuntansi keuangan, berisi posisi keuangan dan hasil-hasil yang diperoleh perusahaan.

Akuntansi manajemen memberikan informasi keuangan untuk manajemen, akuntansi manajemen memerlukan informasi keuangan yang lebih terinci dibandingkan dengan informasi akuntansi keuangan.

Tipe-tipe Akuntansi Manajemen

1. Informasi Akuntansi Penuh (*Full Accounting Information*)
2. Informasi Akuntansi Diferensial
3. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban



Informasi Akuntansi Penuh (Full Accounting Inf.)

Menyajikan informasi mengenai pendapatan, total, biaya total dan atau aktiva total baik pada masa lalu maupun masa yang akan datang. Tipe informasi ini terutama berkaitan dengan biaya atau disebut Informasi Akuntansi Biaya Penuh (*Full Cost Accounting Information*).

- Informasi biaya penuh masa lalu digunakan untuk penyusunan laporan keuangan, menentukan harga jual produk atau penyerahan jasa, serta bermanfaat untuk menganalisis prestasi masing-masing manajer dalam perusahaan.
- Informasi biaya penuh masa yang akan datang digunakan untuk penyusunan perencanaan khususnya jangka panjang (penyusunan program), selain itu digunakan untuk penetapan harga jual dalam kondisi yang normal.



Informasi Akuntansi Differensial

Menyajikan informasi mengenai taksiran pendapatan, biaya dan atau aktiva yang berbeda jika suatu tindakan tertentu dipilih, dibandingkan dengan alternatif tindakan yang lain.

Jadi informasi akuntansi differensial berkaitan dengan pengambilan keputusan dimasa yang akan datang.

Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban

Menyajikan informasi mengenai pendapatan, biaya atau aktiva yang dikaitkan dengan bagian atau unit di dalam perusahaan, yang dipimpin oleh seorang manajer yang bertanggungjawab terhadap bagian yang bersangkutan (pusat pertanggungjawaban).

Informasi akuntansi pertanggungjawaban masa lalu bermanfaat untuk menganalisis prestasi masing-masing manajer pusat pertanggung jawaban.

Informasi akuntansi pertanggungjawaban masa yang akan datang digunakan dalam kegiatan perencanaan, khususnya perencanaan tahunan yang dikenal dengan Anggaran (Budget).

Pendapatan dan biaya atau aktiva	Data masa lalu	Data masa yang akan datang
Penuh	<ol style="list-style-type: none"> 1. Laporan keuangan 2. Analisis prestasi manajer 3. Penentuan harga berdasarkan kontrak 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyusunan program 2. Penentuan harga jual normal
Diferensial	Tidak ada	Pemilihan alternatif
Pertanggung-jawaban	Analisis prestasi manajer	Penyusunan anggaran

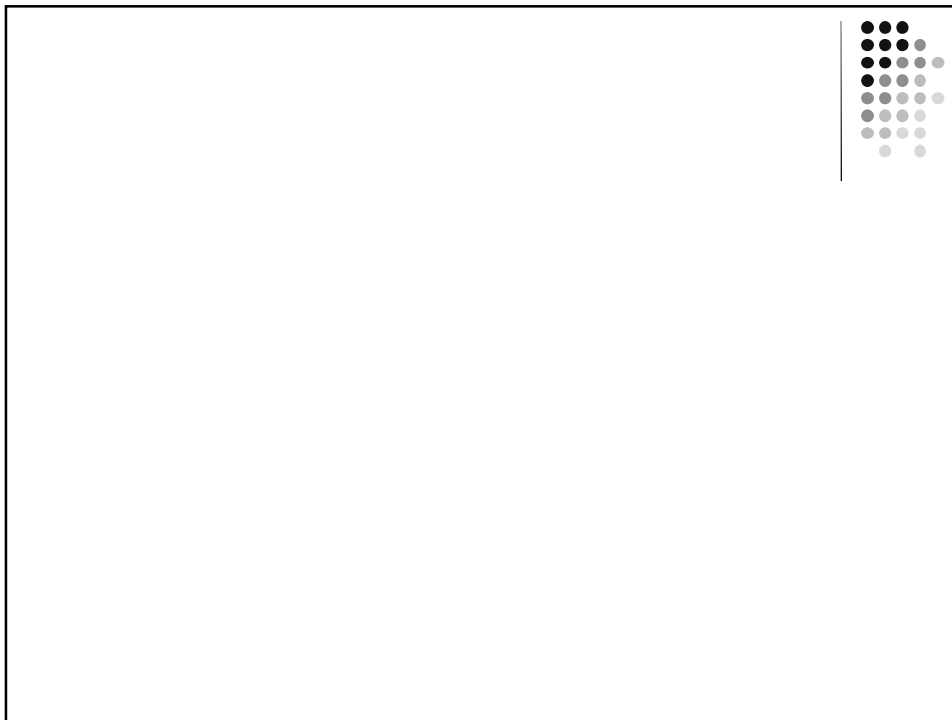
Keterkaitan akuntansi manajemen dan akuntansi biaya



- Sistem akuntansi manajemen dibuat untuk mengukur dan membebankan biaya perusahaan yang disebut objek biaya
- Objek biaya dapat berupa produk, pelanggan, departemen yang digunakan untuk membebankan dan mengukur biaya
- Pembebanan biaya untuk menentukan biaya dari objek tersebut merupakan informasi yang penting perlu diketahui manajer

- Manajer harus memahami biaya karena efisiensi dan manfaat dimasa yang akan datang





Latihan soal

- Sebutkan dua tipe akuntansi dan jelaskan dua sifat umum yang sama diantara kedua tipe akuntansi tersebut
- Pemakai luar dan pemakai intern perusahaan mempunyai kepentingan yang berbeda terhadap informasi yang dihasilkan oleh akuntansi. Jelaskan perbedaan tersebut!
- Lingkup yang dicakup oleh informasi yang dihasilkan oleh akuntansi keuangan dan akuntansi manajemen adalah berbeda. Jelaskan perbedaan tersebut!
- Jelaskan mengapa umumnya manajemen lebih menyukai informasi kuantitatif dalam mengurangi ketidakpastiannya dalam pengambilan keputusan?