

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER
(RPS)**

**MATAKULIAH
SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**



OLEH :

**Dr. HJ. Mirhamida Rahmah, S.E., M.M.
NIDN : 0726059202**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
STIE AL ANWAR
MOJOKERTO
2023**

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

PROGRAM STUDI : **AKUNTANSI**
MATAKULIAH : **SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**
KODE MATAKULIAH :
SKS : **3**
SEMESTER : **3**
MATAKULIAH PRASYARAT : **-**

DOSEN PENGAMP : **Dr. HJ. Mirhamida Rahmah, S.E., M.M.**

CAPAIAN PEMBELAJARAN : Pada akhir semester mahasiswa dapat memahami sistem yang digunakan untuk membantu organisasi dalam mencapai tujuan secara terus menerus, memahami arti penting sistem pengendalian manajemen bagi suatu organisasi, memahami strategi organisasi, perilaku organisasi serta proses pengendalian. Selain itu juga memahami unsur sistem pengendalian manajemen yang terdiri dari struktur dan proses pengendalian manajemen. Struktur pengendalian manajemen terdiri dari berbagai pusat pertanggung jawaban dan proses pengendalian manajemen terdiri dari Strategi, programming, anggaran, dan analisa

Pertemuan Ke	Kemampuan Akhir Yang Diharapkan	Bahan Kajian (Materi Ajar)	Bentuk/Metode Model Pembelajaran	Kriteria Penilaian (Indikator)	Waktu Belajar (Menit)			Bobot Nilai
					Tatap Muka	Tugas Terstruktur	Tugas Mandiri	
1	1. Melaksanakan Kontrak Perkuliahan. 2. Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan tentang karakteristik sistem	PENJELASAN AWAL PERKULIAHAN Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen 1. Pengertian Sistem Pengendalian	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi	150		180	6 %

	pengendalian manajemen.	Manajemen. 2. Elemen-elemen proses pengendalian. 3. Batasan pengendalian manajemen. 4. Hubungan antara pengendalian manajemen dengan aktivitas lainnya. 5. Kerangka kerja implementasi strategi. 6. Metodologi pengendalian manajemen. 7. Pengendalian tugas.		perkuliahan.				
--	-------------------------	---	--	--------------	--	--	--	--



2	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan perilaku manusia dalam organisasi	Perilaku manusia dalam organisasi. 1. Pengertian perilaku manusia. 2. Tujuan organisasi. 3. Faktor-faktor yang mempengaruhi keselarasan tujuan.	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi perkuliahan.	150	180	180	6 %
3	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan pusat pertanggung-jawaban – (Pusat pendapatan dan Pusat biaya)	Pusat pertanggung-jawaban – (Pusat pendapatan dan Pusat biaya). 1. Pengertian Pusat Pertanggungjawaban. 2. Sifat pertanggungjawaban. 3. Hubungan antara input dan output. 4. Pengukuran input dan output. 5. Efisiensi dan efektivitas dalam sistem pengendalian manajemen. 6. Jenis-jenis pusat pertanggungjawaban. 7. Karakteristik pengendalian umum.	Ceramah, Diskusi dan kasus soal.	1. Tingkat partisipasi. 2. Penyelesaian kasus soal.	150	180	180	6 %
4	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan pusat pertanggung-jawaban – (Pusat laba).	Pusat pertanggung-jawaban – (Pusat laba). 1. Pengertian pusat pertanggung-jawaban laba. 2. Kondisi-kondisi dalam mendelegasikan tanggung jawab laba. 3. Manfaatnya pusat laba. 4. Kelemahan/kesulitan yang dihadapi pusat laba. 5. Keterbatasan wewenang pada unit usaha sebagai pusat laba. 6. Pusat laba lainnya. 7. Pengukuran pusat laba. 8. Unsur-unsur yang dibutuhkan untuk pengukuran pusat laba.	Ceramah, Diskusi dan kasus soal.	1. Tingkat partisipasi. 2. Penyelesaian kasus soal.	150	180	180	6 %

		<ul style="list-style-type: none"> 9. Pendekatan untuk mengukur prestasi non laba sebagai standar kinerja. 10. Tujuan prestasi pusat laba. 11. Permasalahan pengukuran dalam kinerja pusat laba. 						
5	Mahasiswa dapat memahami dan mengalokasikan penentuan harga transfer	Penentuan harga transfer <ul style="list-style-type: none"> 1. Pengertian harga transfer. 2. Syarat terpenuhinya harga transfer. 3. Cara memilih dan menentukan harga transfer yang benar. 4. Tujuan harga transfer. 5. Metode harga transfer. 	Ceramah, Diskusi dan kasus soal.	<ul style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Penyelesaian kasus soal. 	150	180	180	6 %
6	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan pusat pertanggung-jawaban – (Pusat investasi).	Pusat pertanggung-jawaban – (Pusat investasi). <ul style="list-style-type: none"> 1. Pengertian pusat investasi. 2. Tujuan pusat investasi. 3. Ukuran kinerja pusat investasi. 4. Bentuk pusat investasi. 	Ceramah, Diskusi dan kasus soal.	<ul style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Penyelesaian kasus soal. 	150	180	180	6 %
7	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan strategi perusahaan.	Strategi perusahaan. <ul style="list-style-type: none"> 1. Pengertian strategi perusahaan. 2. Tujuan-tujuan strategi perusahaan. 3. Konsep strategi. 4. Tingkatan strategi perusahaan. 5. Strategi korporasi. 6. Strategi bisnis. 7. Tipe-tipe strategi. 8. Implementasi strategi. 9. Pengendalian strategi. 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ul style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi perkuliahan. 	150		180	6 %
8	UJIAN TENGAH SEMESTER							8 %
9	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan perencanaan strategi.	Perencanaan strategis <ul style="list-style-type: none"> 1. Pengertian perencanaan strategi. 2. Tugas manajemen strategi. 3. Hubungan perencanaan strategi dengan perencanaan lainnya. 4. Keuntungan dan kelemahan 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ul style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi 	150		180	6 %

		<p>perencanaan strategi.</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Karakteristik rencana strategis formal. 6. Struktur dan isi program. 7. Kegiatan pokok perencanaan strategis. 8. Proses perencanaan strategis. 		perkuliahan.					
10	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan penyusunan anggaran.	<p>Penyusunan Anggaran.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian penyusunan anggaran. 2. Hubungan dengan perencanaan strategis. 3. Perbedaan dengan prediksi. 4. Karakteristik anggaran. 5. Kegunaan anggaran. 6. Isi anggaran. 7. Proses penyusunan anggaran. 8. Aspek perilaku dalam penyusunan anggaran. 9. Teknik kuantitatif dalam penyusunan anggaran. 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi perkuliahan. 	150	180	180	6 %	
11	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan analisis laporan kinerja	<p>Analisis laporan kinerja.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian analisis laporan kinerja. 2. Permasalahan anggaran tidak sama dengan realisasi. 3. Analisis selisih secara keseluruhan. 4. Contoh penyebab analisis selisih. 5. Kerangka kerja analisis selisih. 6. Analisis selisih dalam praktek. 7. Keterbatasan analisis selisih. 8. Paradigma manajemen lama dan baru. 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi perkuliahan. 	150	180	180	6 %	
12	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan pengendalian organisasi jasa.	<p>Pengendalian organisasi jasa</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian organisasi jasa profesional. 2. Karakteristik kantor jasa. 3. Sistem pengendalian manajemen 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap 	150	180	180	6 %	

		<p>pada perusahaan jasa.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Proses pengendalian manajemen. 5. Pengertian organisasi nirlaba. 6. Ciri-ciri khusus organisasi nirlaba. 7. Organisasi pemerintah. 8. Organisasi dagang. 		materi perkuliahan.				
13	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan pengendalian manajemen pada perusahaan jasa keuangan.	<p>Pengendalian manajemen pada perusahaan jasa keuangan.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian perusahaan jasa keuangan. 2. Karakteristik umum perusahaan jasa keuangan. 3. Bank dan lembaga keuangan lainnya. 4. Perusahaan sekuritas. 5. Perusahaan asuransi. 6. Implikasi pengendalian manajemen. 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi perkuliahan. 	150	180	180	6 %
14	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan pengendalian manajemen pada perusahaan multinasional.	<p>Pengendalian manajemen pada perusahaan multinasional</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian perusahaan multinasional. 2. Permasalahan perusahaan multinasional. 3. Harga transfer pada perusahaan multinasional. 4. Metode harga transfer pada perusahaan multinasional. 5. Kendala perusahaan multinasional. 6. Pertimbangan hukum pada perusahaan multinasional. 7. Bentuk lain dari exposure nilai tukar. 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman terhadap materi perkuliahan. 	150	180	180	6 %
15	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan pengendalian manajemen proyek.	<p>Pengendalian manajemen proyek</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian manajemen proyek. 2. Jenis-jenis manajemen proyek. 3. Tujuan dari pengendalian proyek. 	Ceramah, Diskusi dan Tanya Jawab.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tingkat partisipasi. 2. Tingkat pemahaman 	150		180	6 %

		4. Pengendalian mutu manajemen proyek. 5. Langkah-langkah pengendalian proyek. 6. Ciri-ciri suatu proyek. 7. Lingkungan proyek. 8. Perencanaan proyek. 9. Pelaksanaan proyek. 10. Sifat laporan proyek. 11. Penggunaan laporan proyek. 12. Pemeriksaan proyek. 13. Evaluasi proyek. 14. Faktor-faktor penghambat pengendalian proyek.		terhadap materi perkuliahan.				
16	UJIAN AKHIR SEMESTER							8 %
JUMLAH							100 %	

Daftar Pustaka:

1. Anthony, Robert N. and Vijay Govindarajan, Management Control System, 12th Ed. Irwin: Mc Graw Hill, 2007.
2. Maciariello, Joseph A. and Calvin J. Kirby, Management Control System: Using Adaptive System to Attain Control, 2nd Ed. New Jersey: Prentice Hall Inc, 1994.
3. Supriyono, Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi 1, Buku 1 & 2, BPFE Yogyakarta, 2000.

Mojokerto, 19 Agustus 2023

Dr. HJ. Mirhamida Rahmah, S.E., M.M.